РАССМОТРЕНО на педагогическом совете протокол №1 от 30.08.2021г.



Положение о наставничестве в МКОУ СОШ им.А.А.Фадеева

# Содержание

1.	Область применения	3
2.	Нормативные ссылки	3
3.	Термины, определения, сокращения	3 – 4
4.	Цель, задачи, планируемые результаты	4-5
5.	Принципы реализации наставничества	5 – 6
6.	Порядок реализации программы наставничества	6 - 7
7.	Функциональные обязанности и права куратора	7 – 8
8.	Функциональные обязанности и права наставника	8 – 9
9.	Обязанности и права наставляемого	9
10	.Поощрение деятельности куратора, наставника	9 – 10
11	.Мониторинг и оценка деятельности наставника	10

#### 1. Область применения

Настоящее Положение о наставничестве устанавливает общие требования к внедрению целевой модели наставничества (далее - ЦМН) в образовательном учреждении (далее - ОУ).

Применяется руководителем, куратором, работниками ОУ, является обязательным к исполнению всеми участниками реализации ЦМН.

### 2. Нормативные ссылки

Настоящее Положение разработано с учетом требований следующих правовых и нормативных документов:

- Трудовой кодекс РФ;
- Федеральный закон от 11 августа 1995 г. № 135-ФЗ «О благотворительной деятельности и добровольчестве (волонтерстве)»;
- Федеральный закон от 19 мая 1995 г. № 82-ФЗ «Об общественных объединениях»;
- «Концепция содействия развитию благотворительной деятельности в Российской Федерации на период до 2025 года», утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 15 ноября 2019 г. № 2705-р.;
- «Концепция развития добровольчества (волонтерства) в Российской Федерации до 2025 года», утвержденная распоряжением Правительства РФ от 27 декабря  $2018 \, \Gamma$ . №  $2950 \, -p$ .;
- Основы государственной молодежной политики Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденные распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 ноября 2014 г. № 2403-р;
- Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Федеральные проекты «Учитель будущего», «Молодые профессионалы (Повышение конкурентоспособности профессионального образования)», «Современная школа», «Успех каждого ребенка» Национального проекта «Образование»;
- распоряжение Министерства просвещения Российской Федерации от 25 декабря 2019 г. № Р-145
- приказ Министерства образования Приморского края от 23 июля 2020 года №789-а «О внедрении целевой модели наставничества в Приморском крае»

#### 3. Термины, определения, сокращения

В настоящем Положении применены следующие термины с соответствующими определениями:

**куратор** - сотрудник ОУ либо организации из числа ее социальных партнеров, который отвечает за внедрение ЦМН и организацию всех этапов программы наставничества (далее - ПН);

**методология наставничества** — система концептуальных взглядов, подходов и методов, обоснованных научными исследованиями и практическим опытом, позволяющая понять и организовать процесс взаимодействия наставника и наставляемого;

**наставляемый** — участник ПН, который через взаимодействие с наставником и при его помощи и поддержке решает конкретные жизненные задачи, личные и профессиональные, приобретает новый опыт и развивает новые навыки и компетенции;

**наставник** - участник ПН, имеющий успешный опыт в достижении жизненного результата, личностного, профессионального, способный и готовый поделиться этим опытом и навыками, необходимыми для поддержки процессов самореализации и самосовершенствования наставляемого;

**наставничество-** способ передачи знаний, умений, навыков, предоставление молодым людям помощи и совета от более опытных и знающих людей, оказание поддержки в социализации и взрослении, формирование у них жизненных ценностей и позитивных установок;

**программа наставничества (ПН)**- комплекс мероприятий и формирующих их действий, направленный на организацию взаимоотношений наставника и наставляемого в конкретных формах для получения ожидаемых результатов;

форма наставничества - способ реализации ЦМН через организацию работы наставнической пары или группы, участники которой находятся в заданной обстоятельствами ролевой ситуации, определяемой основной деятельностью и позицией участников;

**целевая модель наставничества (ЦМН)** - система структурных компонентов и механизмов, обеспечивающих поэтапную реализацию программ наставничества и роль участников, организующих эти этапы; регулирует отношения, связанные с функционированием и развитием программ наставничества в ОУ.

### 4. Цель, задачи, планируемые результаты

### 4.1. Цель реализации ЦМН в ОУ:

- оказание помощи в раскрытии личностного, творческого, профессионального потенциала обучающегося и педагога, необходимого для успешной личной и профессиональной самореализации;

### 4.2. Задачи реализации ЦМН в ОУ:

- создание необходимых материально-технических, кадровых, методических условий наставнической деятельности;
- выявление обучающихся, оказавшихся в сложной жизненной ситуации; привлечение желающих (обучающихся и педагогов ОУ) получать поддержку наставников; выявление и привлечение потенциальных наставников; формирование базы данных наставников и наставляемых;
- организация психолого-педагогического сопровождения участников программы наставничества, включая родителей (законных представителей) наставляемых;
- анализ результатов наставнической деятельности, организация мониторинга;
- популяризация, продвижение программы наставничества в ОУ и социуме, распространение передового опыта наставнической деятельности, лучших практик наставничества.

### 4.3. Планируемые результаты реализации ЦМН:

- успешная адаптация, активная социализация обучающегося в новом учебном коллективе;
- повышение мотивации к учебе, улучшение образовательных результатов обучающегося, в том числе через участие в соревнованиях, конкурсах, проектной и внеурочной деятельности, стажировках;
- развитие гибких навыков, метакомпетенций как основы успешной самостоятельной деятельности;
- формирование активной гражданской позиции наставляемого;
- позитивная социальная адаптация педагога в новом педагогическом коллективе;
- построение продуктивной среды в педагогическом коллективе на основе взаимообогащающих отношений начинающих и опытных специалистов, обеспечение преемственности профессиональной деятельности педагогов.

### 5. Принципы реализации наставничества

Реализация наставничества строится на следующих принципах.

Принцип научности – использование научно обоснованных технологий; принцип легитимности – соответствие всех действий законодательству

Российской Федерации и нормам международного права; принцип гуманизации — ориентация наставнической деятельности на развитие и самоутверждение личности;

принцип индивидуализации — сохранение индивидуальных приоритетов в создании для личности собственной траектории развития, учет возрастных, гендерных, национальных, религиозных и других особенностей наставляемых; принцип компетентности—владение куратором и наставником специальной теоретической и практической подготовкой, использование приемов и методов, соответствующих их квалификации и конкретной ситуации;

*принцип комплексности* — согласованное взаимодействие педагогов и других специалистов на всех этапах реализации ПН;

*принцип лояльности* — уважение личности наставляемого, его интересов и свободы выбора, проявление доброжелательности, тактичное отношение наставника независимо от его эмоционального и физического состояния;

*принцип конфиденциальности* — не разглашение информации, полученной в процессе работы с наставляемым, (возможность передачи ее другим лицам лишь с согласия наставляемого);

принцип добровольности — участие в ПН по собственному желанию наставляемого, право отказаться от какого — либо вида работ с наставником; принцип активности — активная позиция наставляемого в реализации потребности самопознания и саморазвития, готовность непрерывно меняться как лично, так и профессионально.

### 6. Порядок реализации ЦМН

Реализация ЦМН на базе ОУ предполагает следующий порядок:

- 6.1. Руководителю требуется издать распорядительный акт о внедрении ЦМН в ОУ, включающий сроки внедрения ЦМН, назначение ответственных за внедрение и реализацию ЦМН (куратор), сроки и этапы проведения мониторинга и оценку эффективности ПН;
- 6.2. Куратору необходимо составить и представить на обсуждение профессиональному сообществу ОУ проекты плана мероприятий внедрения ЦМН, положения о наставничестве;
- 6.3. Руководитель должен распорядительным актом утвердить план мероприятий внедрения ЦМН и положение о наставничестве;
- 6.4. Куратору необходимо создать ПН ОУ, определить в ней формы наставничества в ОУ («ученик ученик», «учитель учитель»).

- 6.5. Участникам ПН следует реализовать ее основные этапы:
- подготовка условий для запуска ПН;
- формирование базы наставляемых;
- формирование базы наставников;
- формирование наставнических пар / групп;
- организация работы наставнических пар / групп;
- завершение наставничества.

### 7. Функциональные обязанности и права куратора

- 7.1. Куратор участвует:
- в разработке и реализации плана мероприятий внедрения ЦМН в ОУ, нормативных локальных актов по вопросам наставничества;
- в привлечении потенциальных наставников, в направлении их на курсы повышения квалификации;
- в определении форм поддержки и поощрения лучших наставников;
- 7.2. Куратор осуществляет:
- внедрение ЦМН;
- управление и контроль реализации ПН;
- выявление обучающихся, педагогов, нуждающихся в наставничестве,
- выяснение потребностей, целей и ценностей наставляемых;
- отбор наиболее подходящих кандидатур наставников, предоставление списочного состава наставников на утверждение руководителя ОУ;
- подбор наставников и наставляемых (пар, групп) на основе схожести интересов;
- формирование базы данных наставников, наставляемых, ПН и лучших практик;
- контроль за деятельностью наставников;
- подведение итогов наставничества;
- персонифицированный учет обучающихся, молодых специалистов и педагогов, участвующих в ПН;
- оценка достижений наставляемых за период взаимодействия с наставником;
- ведение документации: базы данных наставников и наставляемых.
- 7.3. Куратор имеет право:
- участвовать в обсуждении вопросов, связанных с реализацией ПН в ОУ;
- вносить предложения по корректировке нормативных локальных актов, касающиеся наставнической деятельности;
- знакомиться в установленном порядке с личными делами и иными документами, касающимися наставляемых и наставников;
- устанавливать контакты со специалистами других ОУ с целью организации эффективных условий реализации ПН (с согласия руководителя ОУ);
- инициировать участие педагогов наставников в курсах повышения квалификации, в обучающих семинарах, мастер-классах и т.п.;
- участвовать в обсуждении вопросов, связанных с поощрением обучающихся наставляемых и педагогов наставников;

7.4. Куратор осуществляет свою деятельность совместно с рабочей группой, созданной руководителем ОУ, в которую наряду с преподавателями могут входить - социальный педагог, педагог-психолог, учителя — предметники, классные руководители.

### 8. Функциональные обязанности и права наставника

- 8.1. Функциональные обязанности наставника:
- изучение качеств личности наставляемых, их отношения к учебе, семье, образа жизни, увлечений;
- привлечение наставляемого к участию в общественной жизни, к выполнению мероприятий, запланированных ПН;
- развитие постоянного интереса к творчеству, инновациям, содействие расширению кругозора, повышению общеобразовательного и культурного уровня наставляемых, формирование ЗОЖ;
- установление контактов с семьей; выявление запроса на развитие обучающегося, его адаптацию и социализацию; знакомство родителей (законных представителей) с ПН;
- посещение всех мероприятий, проводимых куратором, ведение и своевременное предоставление необходимой документации (план, отчеты по мероприятиям, журнал учета выполненной работы и др.).
- 8.2. Права наставника:
- участие в обсуждении вопросов, связанных с ПН;
- знакомство с персональными данными наставляемых с соблюдением требований и условий, предусмотренных трудовым законодательством в целях их защиты;
- внесение предложений руководителю ОУ о создании необходимых условий для выполнения ПН;
- 8.3. Кандидатуры наставников предлагает куратор из числа наиболее подготовленных лиц, обладающих высокими профессиональными качествами, имеющих стабильные результаты в работе (достижения в учебе), способность и готовность делиться своим опытом, обладающих коммуникативными навыками и гибкостью в общении.

### 9. Обязанности и права наставляемого

- 9.1. Обязанности наставляемого:
- подписание и выполнение условий договора с наставником;
- выполнение мероприятий ПН в установленные сроки;
- проявление дисциплинированности и организованности.
- 9.2. Права наставляемого:
- -участие в обсуждении формирования наставнических пар и групп;
- -участие в разработке ПН, внесение предложений;
- знакомство с документами, содержащими оценку его деятельности.

### 10. Поощрение деятельности куратора, наставника

10.1. благодарность, почетная грамота администрации ОУ;

### 11. Мониторинг и оценка деятельности ОО по внедрению ЦМН

- 11.1. Куратор отслеживает:
- реализацию ПН и план взаимодействия наставника и наставляемого;
- прогресс наставнических взаимоотношений;
- периодичность, тип и качество встреч наставника с наставляемым;
- прогресс в развитии наставляемого;
- продолжительность и качество наставнических отношений.
- 11.2. Показателями мониторинга эффективности реализации ЦМН в ОУ являются следующие:
- доля детей и подростков в возрасте от 10 до 19 лет от общего количества детей в ОУ, вошедших в ПН в роли наставляемого, %;
- доля детей и подростков в возрасте от 15 до 19 лет от общего количества детей в ОУ, вошедших в ПН в роли наставника, %;
- доля учителей молодых специалистов, вошедших в  $\Pi H$  в роли наставляемого, %;

## ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

# СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП

Сертификат 646116746743375933883833707902081325236681597475

Владелец Кушнерик Эльвира Витальевна

Действителен С 22.02.2023 по 22.02.2024